

**INSTITUTO FEDERAL SUL-RIO-GRANDENSE  
CAMPUS SAPUCAIA DO SUL  
PRÓ-REITORIA DE ENSINO**

Curso: Técnico em Plásticos Integrado  
Disciplina: Gestão da Produção  
Turma: 4P  
Professor(a): Eveline R. Pereira  
Carga horária total: 90 horas  
Ano/semestre: 2016/1 e 2

**1.EMENTA:** Estudos dos principais aspectos da administração da produção de uma empresa industrial: organização do método e do tempo, layout físico, recursos materiais, sistemas de planejamento e controle da produção; bases do conhecimento para o desenvolvimento de produção com qualidade: técnicas japonesas, sistemas da qualidade e controle estatístico de processos.

**2.OBJETIVOS:** Desenvolver o conhecimento gerencial e as técnicas de otimização de processos produtivos e operações voltados para o atendimento de todas as partes interessadas do negócio;

Avaliar o desempenho das empresas através da análise das práticas utilizadas;

Capacitar novos líderes através do desenvolvimento das habilidades inerentes ao processo de lidar, bem como promover o aperfeiçoamento da gestão das pessoas no contexto de trabalho a partir de suas relações;

Desenvolver habilidades para o trabalho em equipe e para a liderança;

**3. CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:**

UNIDADE I – Aspectos históricos da gestão da produção

- 1.1 História do trabalho humano
- 1.2 Desenvolvimento da produção industrial
- 1.3 Aspectos atuais do trabalho de gestão do processo industrial

UNIDADE II – Estudo de Tempos e Métodos

- 2.2 Finalidades do estudo de tempos
- 2.1 Cronometragem e cronoanálise
- 2.4 Tempos predeterminados ou sintéticos
- 2.5 Amostragem do trabalho

UNIDADE III – Layout

- 3.1 Layout por produto
- 3.2 Layout funcional
- 3.3 Layout em linhas de montagem
- 3.4 Layout em células de manufatura

UNIDADE IV – Administração dos Recursos Materiais

- 4.1 Recebimento de materiais

- 4.2 Armazenamento de materiais
- 4.3 Distribuição física
- 4.4 Gerenciamento de Estoques
- 4.5 Críticas ao modelo de lote econômico

UNIDADE V – MRP/MRP/II/ERP

- 5.1 Planejamento das necessidades de materiais - MRP
- 5.2 Elementos de um sistema MRP
- 5.3 Vantagens de um sistema MRP
- 5.4 MRP/II
- 5.4 Planejamento das necessidades de capacidade – CRP
- 5.5 O sistema integrado de gestão - ERP

UNIDADE VI – Técnicas japonesas

- 6.1 Produção enxuta
- 6.2 5S – Housekeeping
- 6.3 Kaizen
- 6.4 Poka-yoke
- 6.5 Manutenção produtiva total

UNIDADE VII – Sistemas da Qualidade

- 7.1 Sistema ISO 9000
- 7.2 Sistema QS 9000 e ISO/TS 16949
- 7.3 Sistema ISO 14000

UNIDADE VIII – Controle Estatístico de Processos (CEP)

- 8.1 Causas de variação
- 8.2 Cartas de controle por atributos
- 8.3 Cartas de controle por variáveis
- 8.4 Capacidade do Processo: Cp e Cpk

**4. PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS:** O conteúdo desta disciplina será ministrado através de exposições orais seguidas de atividades para aplicação dos conteúdos. Será estimulada a troca de informações, através da socialização de conhecimentos, com questionamentos orais e trabalhos em grupo. Serão oportunizados momentos de pesquisa, leituras complementares, análises de gráficos e gravuras.

Recursos utilizados em sala de aula: quadro e giz; projetor multimídia, material impresso. Para elaboração dos trabalhos solicitados os alunos poderão contar com a estrutura da instituição: biblioteca, laboratórios de informática e internet, etc.

**5. PROCEDIMENTOS E CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO:**

A avaliação será pontuada a partir de avaliações escritas individuais e apresentação de trabalhos em grupos.

O cálculo das notas é descrito abaixo.

Etapa 1:

$$Etapa 1 = \frac{(Trab. 1) + (Trab. 2) + (Aval. 1 \times 2) + (Trab. 3 \times 2) + (Trab. 4 \times 2) + (Aval. 2 \times 2)}{10}$$

Onde:

Trabalho 1: peso 1

Trabalho 2: peso 1

Avaliação 1: peso 2

Trabalho 3: peso 2

Trabalho 4: peso 2

Avaliação 2: peso 2

Critérios avaliados na apresentação de trabalhos: organização, preparação, apresentação, domínio de conceitos, entrega na data estipulada, participação de todos os membros do grupo.

Etapa 2:

$$Etapa 2 = \frac{(Trab. 5 \times 2) + (Trab. 6 \times 2) + (Aval. 3 \times 3) + (Aval. 4 \times 3)}{10}$$

Onde:

Trabalho 5: peso 2

Trabalho 6: peso 2

Avaliação 3: peso 3

Avaliação 4: peso 3

Critérios avaliados na apresentação de trabalhos: organização, preparação, apresentação, domínio de conceitos, entrega na data estipulada, participação de todos os membros do grupo.

Cálculo Final:

$$Nota Final = \frac{Nota Etapa 1 + Nota Etapa 2}{2}$$

Critérios avaliados na apresentação de trabalhos: organização, preparação, apresentação, domínio de conceitos, entrega na data estipulada, participação de todos os membros do grupo.

\* O aluno terá direito a recuperar **uma** prova, **não realizada**, na última **semana de aula** do semestre vigente com **conteúdo cumulativo** e peso **correspondente** a avaliação perdida pelo aluno.

**Observação:** Demais ausências deverão ser justificadas na CORAC no **prazo de até 02 (dois) dias úteis após a data de término da ausência**. Pedidos posteriores a este prazo não serão considerados.

#### **Legislação – Justificativa da Falta**

- *Decreto-Lei 715/69* - relativo à prestação do Serviço Militar (Exército, Marinha e Aeronáutica).

- *Lei 9.615/98* - participação do aluno em competições esportivas institucionais de cunho oficial representando o País.

- *Lei 5.869/79* - convocação para audiência judicial.

#### **Legislação – Ausência Autorizada (Exercícios Domiciliares)**

- *Decreto-Lei 1,044/69* - dispõe sobre tratamento excepcional para os alunos portadores de afecções que indica.

- *Lei 6.202/75* - amparo a gestação, parto ou puerpério.
- *Decreto-Lei 57.654/66* - lei do Serviço Militar (período longo de afastamento).
- *Lei 10.412* - às mães adotivas em licença-maternidade.

#### **6. Bibliografia básica: (exemplo)**

MARTINS, Petrônio G. e LAUGENI, Fernando P. **Administração da Produção**, 2. ed., São Paulo: Saraiva, 2006.

CORRÊA, Henrique L. & CORRÊA, Carlos A. **Administração de Produção e de Operações**. São Paulo: Atlas, 2008.

SLACK, Nigel. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas, 2007.

#### **7. Bibliografia complementar: (exemplo)**

MOREIRA, Daniel A. **Administração da Produção e Operações**. São Paulo: Pioneira, 2000.

RAMOS, A. W. **CEP para Processos Contínuos e em Bateladas**. São Paulo: Blucher, 2000.

## CRONOGRAMA

### INSTITUTO FEDERAL SUL-RIO-GRANDENSE - CAMPUS SAPUCAIA DO SUL

Curso: Técnico em Plásticos Integrado

Disciplina: Gestão da Produção

Professor(a): Eveline R. Pereira

Ano/semestre: 2016/1 e 2

Turma: 4P

Email: eveline@sapucaia.ifsul.edu.br

<b>Aula</b>	<b>Data</b>	<b>Conteúdo Programático</b>
1	16/02	Apresentação da Disciplina – Integração
2	23/02	Introdução e Aspectos históricos da gestão da produção e História do trabalho humano - Proposta Trabalho 1
3	02/03	Desenvolvimento da produção industrial e Aspectos atuais do trabalho de gestão do processo industrial; Toyotismo e Fordismo Desenvolvimento do Trabalho 1
4	09/03	Filme Tempos Modernos - Apresentação
5	16/03	Trabalho 2: Atividade Filme Tempos Modernos e Desenvolvimento do Trabalho 1
6	23/03	Apresentação Trabalho 1 e Trabalho 3: Os 5 defeitos da Toyota
7	30/03	Revisão/ Exercícios
8	06/04	<b>AVALIAÇÃO 1</b>
9	13/04	Layout e Proposta de atividade avaliativa: Layout
10	20/04	Desenvolvimento do Trabalho 3: Layout
11	27/04	Trabalho 3: Apresentação Layout
12	04/05	Tempos e métodos, Amostragem do Trabalho – Proposta de trabalho
13	11/05	<b>CONSELHO DE CLASSE</b>
14	18/05	Desenvolvimento Trabalho 4: Estudo dos Tempos e Métodos - Prática
15	25/05	Desenvolvimento do Trabalho 4: Estudo dos Tempos e Métodos - Estruturação
16	01/06	Trabalho 4: Estudo dos Tempos e Métodos - Apresentação
17	08/06	Revisão para avaliação
18	15/06	<b>FERIADO</b>
20	22/06	<b>AVALIAÇÃO 2</b>
22	29/06	Correção de avaliação; entrega de resultados parciais Filme Lego – discussão das observações
23	30/06	<b>Recuperação do primeiro semestre</b>
24	06/07	MRP/MRP/II/ERP – Parte 1 - Exercícios
25	13/07	<b>FÉRIAS</b>
26	20/07	<b>FÉRIAS</b>
27	27/07	MRP/MRP/II/ERP – Parte 2 - Exercícios
28	03/08	CEP - Causas de variação - Exercícios
29	10/08	Cartas de controle por atributos - Exercícios
30	17/08	Cartas de controle por variáveis - Exercícios
31	24/08	Capacidade do Processo: Cp e Cpk - Exercícios
32	31/08	Revisão

33	07/09	FERIADO
34	14/09	<b>AVALIAÇÃO 3</b> Administração dos Recursos Materiais, MRP/MRP/II/ERP
35	21/09	Proposta e Desenvolvimento Trabalho 5: "Técnicas japonesas"
36	25/09	Horário de Quinta: Desenvolvimento do trabalho: Técnicas Japonesas
37	28/09	Apresentação "Técnicas Japonesas"
38	05/10	Proposta e desenvolvimento do Trabalho 6: Sistemas da Qualidade
39	07/10	Sábado Letivo: Horário de Quinta: Desenvolvimento do trabalho: Sistemas da Qualidade
40	12/10	FERIADO
36	19/10	Trabalho 6: Apresentação Sistemas da Qualidade
37	26/10	Revisão
38	02/11	FERIADO
39	9/11	<b>AVALIAÇÃO 4</b>
40	16/11	Entrega e correção da avaliação, entrega de resultados parciais
41	23/11	<b>Recuperação do segundo semestre</b>
42	30/11	Revisão
43	07/12	<b>Recuperação Final</b>
44	14/12	Entrega de Resultados Finais - Integração