

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

JOÃO GAMA GODOY

jgamagodoy@gmail.com

**PERMITIDA A REPRODUÇÃO PARCIAL OU TOTAL
DESDE QUE CITADA A FONTE E PARA USO
DIDÁTICO.**

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

Liderança e Comprometimento

↪ As lideranças têm que estar comprometidas com a segurança do setor sob a sua responsabilidade ↪

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



**Gerenciamento
para
Manter**

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

1- Padronização

↳ Padrões de Segurança Corporativos

- ✓ bloqueio de equipamento
- ✓ sinalização de segurança
- ✓ prevenção e combate à incêndios
- ✓ trabalhos em alturas
- ✓ serviços em eletricidade
- ✓ manobra de gases
- ✓ operação com cargas suspensas

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

2- Treinamento

↪ Não execute qualquer tarefa para a qual
não foi treinado ↪

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

Treinamento

- ↪ Integração de novos funcionários
- ↪ Programas corporativos
 - ✓ brigadas de incêndio
 - ✓ primeiros socorros
 - ✓ proteção respiratória
- ↪ Mudanças de Posto de Trabalho
 - ✓ conhecimento dos padrões operacionais
 - ✓ acompanhamento da operação
 - ✓ operação assistida (padrinho)
 - ✓ banca técnica
 - ✓ assumir posto de trabalho

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

3- Tratamento das Anomalias

↪ Acidente envolvendo pessoas

“ Buscar causa fundamental sem procurar culpados ”

↪ Acidente envolvendo equipamentos

↪ Quase acidentes

“ As investigações de quase-acidentes revelam situações de risco potencial, que podem ser corrigidas antes de causarem ferimentos ”

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

4 - Auditorias

↳ Auditoria Comportamental

**Sistema
de
Segurança**

Comportamento Seguro

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

“ 96% dos acidentes têm como causa fundamental o ato inseguro “



“ Segurança deve ser considerada como um valor em nossas vidas ”

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

4 - Auditoria Comportamental

“ Observação do comportamento das
pessoas durante a execução
das tarefas “



“ Fornecer feed-back para os
auditados “

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

➤ Auditoria de Instalações e Equipamentos

- ✓ Garantia da integridade
- ✓ Remoção de condições inseguras

➤ Auditoria de Sistema

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

5 - Indicadores

↳ Reativos

- ✓ número de acidentes (SA e CA)
- ✓ taxa de frequência
- ✓ taxa de gravidade

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

Indicadores

↪ Pró - Ativos

- ✓ % cumprimento do programa de auditorias
- ✓ % cumprimento do programa de treinamento
- ✓ % anomalias solucionadas
- ✓ % atos inseguros observados
- ✓ % cumprimento do programa de exames periódicos

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

6 - Plano de Resposta à Emergências (PRE)

Identificação dos riscos
catastróficos

Elaboração dos PRE's

Treinamento das Equipes

Simulação



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

Estrutura do PRE

- Objetivo
- Plano de ação com responsável
- Organograma para contatos
- Lay out da área
- Plano e evacuação

↳ Exemplo:

- ✓ Furo de panela de gusa (pesagem e plataforma de carga)
- ✓ Furo de panela de aço no lingotamento contínuo

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

**Gerenciamento
para
Melhorar**

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

1- Projetos de Melhoria (Staff's)

Origem dos projetos de melhoria

Anomalias

Diretrizes

Auditorias



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

2- KAISEN (Chão de Fábrica)

**Círculos de Controle
de Qualidade
(CCQ)**

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

Análise do Problema

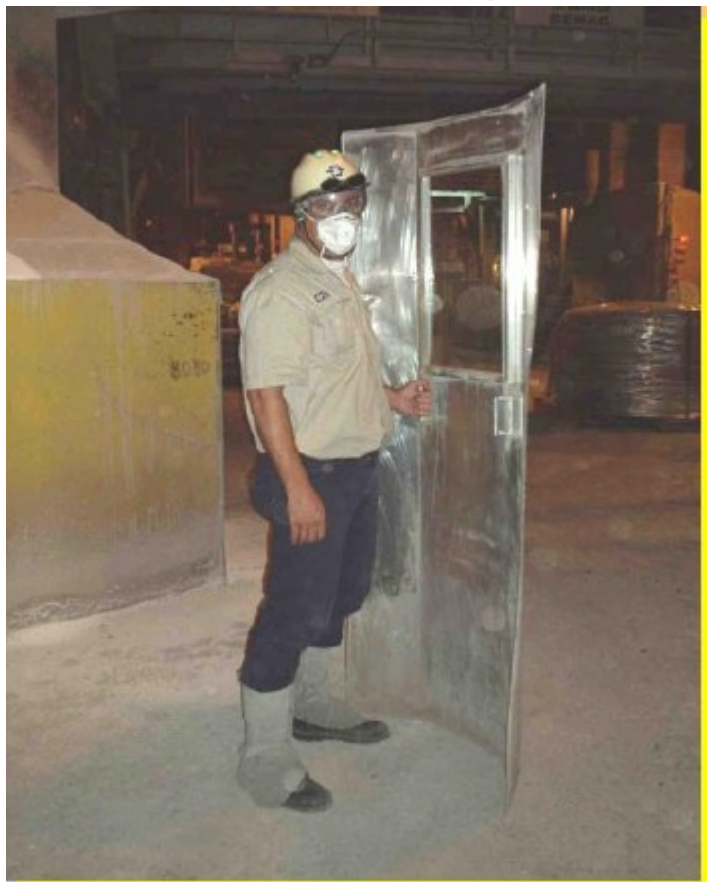


GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

Solução Proposta

“ Construção de um escudo de alumínio (leve), com vidro triplex, resistente ao calor ”

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

3 - Gerenciamento das Mudanças

↪ Analisar os riscos (efeitos colaterais) oriundos das alterações implementadas em equipamentos e procedimentos ↪

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

**Gerenciamento
das
Equipes**

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

1- Programa 5s

“ Um posto de trabalho limpo e organizado
contribui para a segurança dos operadores ”



Auto disciplina

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

2- Comunicação

“ A comunicação deve permear toda a organização de forma clara e precisa “

- ✓ Reuniões relâmpagos
- ✓ Reuniões de segurança (REMPA/RESPA)
- ✓ Reuniões com Gerentes
- ✓ Quadro de avisos
- ✓ Gestão à vista
- ✓ Passagem de turno

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO

3 - Reconhecimento

“ O reconhecimento é um dos fatores
de motivação “

“Tornar público o reconhecimento”

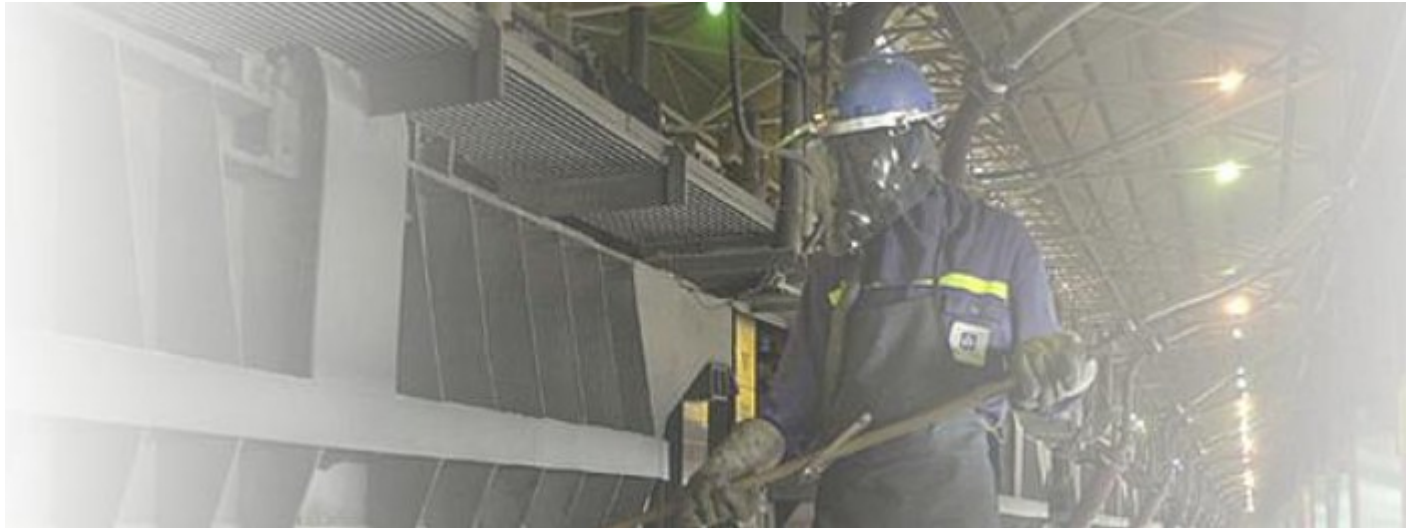
Aumenta a auto
estima individual

Gera exemplos de
modelo de
comportamento

GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



GESTÃO DE SEGURANÇA EM FUNDIÇÃO



MUITO OBRIGADO